

Тема:

Глоссарий к модулю «Управление проектами»



А

Анализ дерева решений (Decision Tree Analysis)

это диаграмма, описывающая решения при выборе той или иной имеющейся альтернативы. Она включает вероятности или риски и затраты или доходы каждого логического пути событий и будущих решений.

Анализ допущений (Assumptions analysis)

технология, которая анализирует точность допущений и идентифицирует риски проекта, вызванные неточностью, противоречивостью или неполнотой допущений.

В

Веха (Milestone)

значительное событие в проекте, обычно получение одного из основных результатов.

Время такта

теоретическая величина, которая отражает время, необходимое для каждого процесса на производство единицы продукции.

Г

Гамак (Hammock)

группа взаимосвязанных работ, имеющих одно начальное и одно завершающее событие, может быть представлена как одна агрегированная или суммарная работа, и по ней дается отчет на верхнем уровне. Может иметь или не иметь внутренние последовательности работ.

Ж

Жизненный цикл проекта (Project LifeCycle)

набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяются потребностями контроля организации или организаций, вовлеченных в проект.

З

Задержка (Lag)

дополнение к логической взаимосвязи, определяющее задержку выполнения последующей операции. Например, при логической взаимосвязи Финиш-Старт с задержкой в 10 дней, последующая операция может начаться не ранее, чем через 10 дней после окончания предшествующей.

К

Календарный план проекта (Schedule)

совокупность сроков начала и окончания работ, совершения событий проекта. Один из главных инструментов управления проектом.

Ключевое событие (Key Event)

важное событие, свершение которого, как предполагается, имеет ключевое значение для выполнения проекта. Обычно принадлежит критическому пути сетевого графика проекта.

См. также Контрольное событие (Вега).

Контрольное событие (Milestone)

важное событие проекта, обычно связанное с достижением основных результатов.

Критический путь (Critical Path)

в сетевой модели (диаграмме) проекта — последовательность работ и зависимостей, определяющая самое раннее завершение проекта. Критический путь будет изменяться в зависимости от того, завершаются ли работы досрочно или позже плановых сроков. Хотя обычно критический путь вычисляется для всего проекта, он может быть определен также для контрольных событий или для подпроектов. Критический путь обычно составляют работы, резерв времени которых меньше или равен установленной величине, чаще всего нулю. См. Метод критического пути

М

Метод Делфи (Delphi Technique)

исследовательский метод, в результате которого согласованная точка зрения достигается за счет консультации с экспертами. Часто используется, как метод оценки работ, решения спорных вопросов, выбора подходов и т.д. При использовании метода Делфи (Delphi) каждый эксперт, действующий независимо и обособленно от своих коллег, не общаясь с ними, после вынесения собственного суждения узнает среднестатистический результат по всей группе, а также знакомится с анонимными прогнозами других экспертов. С учетом этой информации он корректирует собственный прогноз, а конечным результатом снова считается средний показатель, который сообщается экспертам, и весь процесс повторяется. Как правило, такая процедура происходит два или три раза.

Метод критического пути (Critical Path Method)

техника сетевого планирования, определяющая длительность проекта путем анализа того, какая последовательность операций (какой путь) обладает наименьшей гибкостью для планирования (наименьшим временным резервом). Ранние даты рассчитываются с помощью прямого прохода от установленной даты начала. Поздние даты рассчитываются с помощью обратного прохода от установленной даты завершения (обычно даты раннего финиша проекта, полученной при прямом проходе).

Метод Монте Карло (Monte Carlo Analysis)

метод оценки рисков, связанный с многократным моделированием проекта с целью определения вероятностного распределения результатов. См. Моделирование.

Метод построения диаграмм предшествования (Precedence Diagramming Method /PDM)

метод построения сетевых диаграмм, в которых работы представлены вершинами (прямоугольниками или кружками). Работы связаны между собой зависимостями в порядке предшествования для того, чтобы показать последовательность, в которой они должны быть выполнены.

Метод построения сетевых моделей (Arrow Diagramming Method /ADM)

метод сетевого планирования, в котором работы представлены в виде дуг (стрелок).

Хвост дуги обозначает начало работы, а острое — окончание (предполагаемая продолжительность работы не соответствует длине дуги). Работы соединяются в точках, называемых вершинами (узлами) (обычно изображаемых в форме маленьких кружков) для иллюстрации последовательности, в которой должны выполняться различные работы. См. Метод построения диаграмм предшествования.

Метод – PERT (Program Evaluation and Review Technique /PERT)

метод анализа сети, в которой вершины — события. Используется для оценки продолжительности проекта при высоком уровне неопределенности оценок продолжительностей отдельных работ. Использует метод критического пути или средневзвешенной оценки продолжительности работ.

О

Офис управления проектами (Project Office)

штаб управления проектом, оснащенный необходимыми средствами, возглавляемый менеджером проекта.

Оценка риска проекта (Risk Evaluation)

процесс качественной и/или количественной оценки рисков для последующего принятия решения по управлению рисками в проекте. См. также Качественный анализ риска и Количественная оценка рисков.

П

План проекта (Project Plan)

формальный утвержденный документ, предназначенный для исполнения и управления проектом. Основными целями плана проекта являются документирование сделанных предположений и принятых решений, облегчение взаимодействия участников проекта и документирование базового содержания, сроков и стоимости проекта. План проекта может быть укрупненным или детализированным.

Портфель проектов (Project portfolio)

набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей. Проекты и программы портфеля не обязательно являются взаимозависимыми или напрямую связанными.

Программа (Program)

совокупность взаимосвязанных проектов, управление которыми координируется. Программы обычно включают элементы рутинной работы.

Проект (Project)

мероприятие, направленное на создание нового (уникального) продукта или услуги, выполняемое в рамках ограниченных ресурсов: времени, бюджета, материальных, трудовых, технологических и др.

С

Стохастический

вероятностный, случайный.

Т

Таксономия (Taxonomy)

система оценок. Например, таксономия качества — система оценок качества.

Трудозатраты (Effort)

количество единиц затрат труда персонала, необходимых для завершения работы или какого-либо другого элемента проекта. Обычно выражается в рабочих человеко-часах, в человеко-днях или рабочих неделях, затрачиваемых персоналом.

ТЭО, технико-экономическое обоснование (Technical and Economic Assessment)

предплановая и предпроектная разработка, определяющая основные направления и задачи проектирования здания, сооружения и т.д. Расчет экономической и технической целесообразности осуществления проекта.

У

Устав проекта (Terms of Reference)

документ, в котором детально представлена информация о целях, задачах, подходах, планируемых результатах, объеме, стоимости и других аспектах проекта. В случае изменений в ходе выполнения проекта, Устав проекта также должен быть изменен. По разделам Устава в конце проекта определяется выполнение бюджета, сроки, функциональность и качество. Документ «Итоговый отчет по проекту» готовится на основании последней информации, изложенной в Уставе.

Ф

Фаза проекта (фаза) (Project Phase or Phase)

набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта.